CURSO

# Decisiones Legales para Ejecutivos

*Cómo dirigir con criterio jurídico*

**12 horas · Presencial · Noviembre - Diciembre 2026**

## Descripción del programa

Quien dirige una empresa toma todos los días decisiones con consecuencias jurídicas: contratos que autoriza, personal que contrata o separa, compromisos comerciales que asume, información que custodia. La mayoría de esas decisiones se toman sin consultar al abogado, porque ninguna operación resiste consultarlo todo. El riesgo no está en la falta de asesoría, sino en no saber cuándo una decisión exige filtro legal, qué preguntar antes de firmar y cuánto puede costar, en resultados y en patrimonio personal, lo que parecía un trámite.

Este curso desarrolla ese criterio. Cada sesión parte de un caso real del contexto empresarial mexicano, construye un marco de decisión claro y culmina en una simulación ejecutiva en la que las personas participantes deciden y defienden su decisión ante un grupo de pares directivos. La secuencia avanza de lo cotidiano a lo extraordinario: primero los contratos y la responsabilidad corporativa, después la protección del valor creado, en seguida los momentos de crecimiento y conflicto, y al cierre las contingencias laborales y fiscales que erosionan el resultado. A lo largo de las cuatro sesiones, cada participante construye el Mapa de Riesgo Legal de su propia empresa.

## Información general

| | |
|---|---|
| **Duración** | 12 horas (4 sesiones) |
| **Modalidad** | Presencial, instalaciones de la FLDM (cupo limitado a 9 personas) |
| **Fechas** | Viernes 20 y 27 de noviembre, 4 y 11 de diciembre de 2026 |
| **Horario** | 5:00 a 8:00 p. m. |
| **Costo regular** | $16,896 MXN |
| **Pronto pago (10%)** | $15,206 MXN |
| **Inscripción** | www.fldm.mx/products/ejecutivos |

## Objetivo general

Que las personas participantes desarrollen el criterio jurídico necesario para identificar, dimensionar y decidir sobre los riesgos legales inherentes a la dirección de una empresa, mediante marcos de decisión aplicables, casos reales del contexto mexicano y simulaciones ejecutivas.

## ¿A quién va dirigido?

- Personas en dirección general o gerencia general de empresas medianas y empresas familiares, sin formación jurídica.
- Responsables de administración y finanzas que autorizan contratos y operaciones con implicaciones legales.
- Directivos de operaciones, área comercial o capital humano con facultades de decisión y firma.
- Integrantes de consejos de administración y de familias empresarias que asumen cargos directivos.
- Personas abogadas en posición corporativa que buscan alinear el criterio jurídico de su equipo directivo.

## Estructura del programa

| **Sesión I. El ejecutivo como primer filtro legal: contratos y responsabilidad corporativa** | |
|---|---|
| **Objetivo** | Que las personas participantes analicen los contratos desde las cláusulas que determinan el poder real de la relación y evalúen cuándo su patrimonio personal está en riesgo. |

| **Sesión II. Proteger la creación de valor: propiedad intelectual y compliance** | |
|---|---|
| **Objetivo** | Que las personas participantes identifiquen los activos intangibles que sostienen el valor de su empresa y diseñen los controles mínimos para protegerlos. |

| **Sesión III. Cuando el negocio crece o se complica: M&A y litigio** | |
|---|---|
| **Objetivo** | Que las personas participantes evalúen las implicaciones jurídicas de una operación de compra-venta de empresas y decidan con criterio ante un conflicto: negociar, litigar o arbitrar. |

| **Sesión IV. El costo de lo previsible: contingencias laborales y fiscales** | |
|---|---|
| **Objetivo** | Que las personas participantes cuantifiquen las contingencias laborales y fiscales previsibles de su operación y las incorporen al costo real de sus decisiones de negocio. |

## Metodología y experiencia formativa

- Trabajo conceptual reducido al marco mínimo indispensable: el peso de cada sesión está en la decisión, no en la doctrina.
- Casos reales del contexto empresarial mexicano como punto de partida de cada sesión, analizados mediante discusión dialéctica entre pares directivos.
- Simulaciones ejecutivas en formato sala de juntas, con entregables aplicables: checklists, matrices de decisión y el Mapa de Riesgo Legal de la propia empresa.
- Materiales, casos y plantillas de trabajo disponibles en Canvas, con seguimiento académico durante el programa.

## Resultados de aprendizaje

Al finalizar el programa, las personas participantes serán capaces de:

- Evaluar cuándo una decisión de negocio exige filtro legal y cuándo puede tomarse con controles internos, mediante un protocolo propio de escalamiento.
- Analizar un contrato desde sus cláusulas de terminación, responsabilidad y resolución de controversias antes de autorizar su firma.
- Evaluar la exposición patrimonial personal y corporativa derivada de la estructura societaria y del cargo que ocupan.
- Diseñar controles mínimos de protección del valor de la empresa en materia de propiedad intelectual y cumplimiento normativo.
- Anticipar las implicaciones jurídicas de una operación de crecimiento o de un conflicto, para decidir entre negociar, litigar o arbitrar.
- Cuantificar contingencias laborales y fiscales previsibles e incorporarlas al costo real de sus decisiones de negocio.

## Persona docente



**Germán Cavazos Treviño**

*Socio administrador, consejero y consultor de empresas*

Emprendedor y consultor que mejora la toma de decisiones de negocio de sus clientes frente a los retos legales que enfrentan. Cuenta con experiencia en los sectores público y privado: fue negociador de México en diversos temas de comercio exterior para tratados de libre comercio (1993-2001) y funcionario internacional de una agencia especializada de la Organización de las Naciones Unidas (2001-2007). Ha trabajado también en renombradas firmas legales con presencia global (2007-2014). Actualmente es socio administrador de una prestigiosa firma local (2014-2026) y fundador y consejero de diversas empresas (2007-2026). Cuenta con grados académicos en derecho y negocios obtenidos con honores en universidades mexicanas, estadounidenses y suizas.

## Constancia

Se otorgará Constancia de Participación con valor curricular, emitida por Formación Profesional de la Facultad Libre de Derecho de Monterrey, a quienes cumplan con al menos el 80% de asistencia y los requisitos académicos del programa.

*Los programas de Formación Profesional no cuentan con reconocimiento de validez oficial de estudios otorgado por la Secretaría de Educación Pública, ni conducen a la obtención de título o grado académico con efectos oficiales.*

## Informes e inscripción

**Formación Profesional – Facultad Libre de Derecho de Monterrey**

Correo: profesional@fldm.edu.mx · WhatsApp: 81-2201-6771

Inscripción: www.fldm.mx/products/ejecutivos

Morones Prieto 1000 Pte., esquina Alfonso Reyes, Valle Poniente, Santa Catarina, N.L., C.P. 66197, México.